

**AGROKOR**

**mStart**



**18.**

KONFERENCIJA  
HRVATSKE UDRUGE  
ORACLE KORISNIKA

# ICT kao poslovna funkcija

Tomislav Jukić

16. listopada 2013



**Najveća privatna kompanija u Hrvatskoj** i jedna od vodećih kompanija u Jugoistočnoj Europi

Primarne djelatnosti su **proizvodnja i distribucija hrane i pića i maloprodaja**

Konsolidirani prihodi od **3,9 mlrd €, EBITDA 351,1 mn €**

## **Operativna izvrsnost**

Snažna **vodeća tržišna pozicija** u svim biznisima

Diverzificirani portfelj **vodećih brendova**

Stalna **inovativnost i usmjerenost na kupce**

**Najsuvremeniji** objekti, pogoni i oprema

# AGROKOR

## PROIZVODNJA HRANE I PIĆA

LEDO

PIK VRBOVEC

ZVIJEZDA

JAMNICA

BELJE

FRIKOM

SOLANA PAG

DIJAMANT

SARAJEVSKI  
KISELJAK

VUPIK

LEDO BIH

SOJARA

FONYODI

PIK VINKOVCI

LEDO KFT

NOVA SLOGA

AGROLAGUNA

## MALOPRODAJA

KONZUM

IDEA

KONZUM BIH

TISAK

## TEHNOLOGIJA

mStart

Zaposleni:  
130, VSS 85%

Prihod:  
130 Mil. Kn/god



- Zašto?
- Što?
- Kako?
- Izazovi
- Rezultati

- Konsolidacija zajedničkih IT kompetencija
- Outsourcing nestrateških usluga
- Transparentnost i kompetitivnost
- Naglasak na
  - *inovativnosti*
  - *dodavanju vrijednosti*

Promjena organizacije i poslovnog modela:

- Usmjereno na proces – Usmjereno na korisnika
- Budžetiranje troška – Planiranje prihoda i prodaja
- Profitabilnost usluga i timova



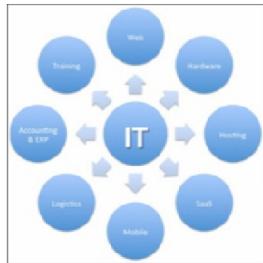
- ✓ Katalog usluga, cjenik, fakturiranje, SLA
- ✓ Tržišno konkurentne usluge
- ✓ Prva referenca interna



# Ključne kompetencije

mStart

0018  
hroug



## Poslovni SW & infrastruktura

- SAP, Oracle Retail, Infor S/21
- IBM OS 400, DB2
- Cognos BI, Planning
- Document & Workflow management (EMC)

## Switching & processing



- Platne transakcije
- Platforma za el. robu i usluge
- Voucher & Gift Card management
- EFTPOS infrastruktura
- Izdavanje & Autorizacija



## E-business

- B2B platforma & Integracija
- Webshop & Mobile
- Inovacije & Suradnja
- Razvoj novih usluga

# Vrednovanje inicijativa

mStart

OD18  
hroug

Unapređenja



Performanse



Fleksibilnost



Sigurnost

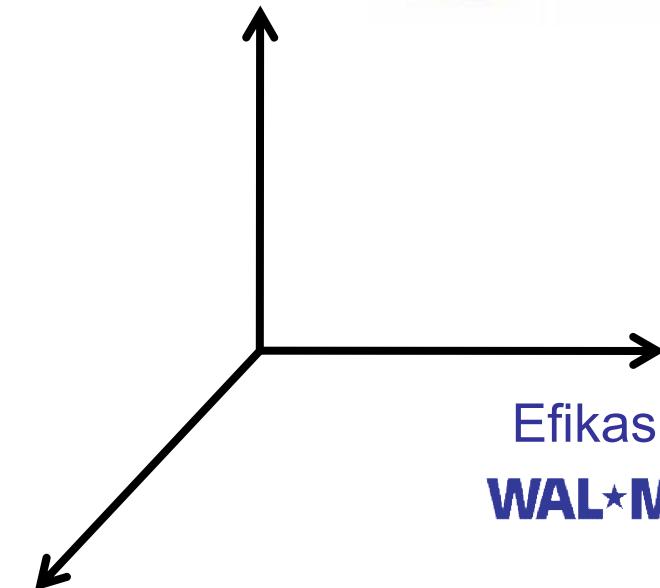


Raspoloživost

Izvor diferencijacije

Uslužnost

 amazon.com.



Efikasnost  
**WAL★MART**



# Nove usluge

# mStart



# Ključna riječ: Inovativnost

mStart

**AGROKOR | mStart | FER | OKSET | SS**

## INOVACIJOM DO POSLOVNE PRILIKE

**Prvi krug - Prijavite inovativnu ideju**  
Prijava se do 01.07.2013.  
<http://www.ssfer.hr/agrokor/natjecevi/prijava/>  
NAGRADA za sve timove koji prodaju drugi krug  
Dvodnevni stručni obilazak tehnoloških i proizvodnih centara Agrokora koncerna u Biogradu.

**Drugi krug - Stvorite svoju poslovnu priliku**  
Iskoristite (jeto da natječaj završite) među najboljima!  
Rok za predaju radova je 2.10.2013.

**NAGRADA:**  
1. Novčani iznos od 20 000 kn  
2. Novčani iznos od 10 000 kn  
3. Novčani iznos od 5 000 kn

**IZAZOV 2013**

1. ANALIZA ONLINE SADRŽAJA  
Analiza nestrukturiranih sadržaja u online medijima po ključnim riječima

2. OPTIMIZACIJA REDA NA BLAGA  
Dinamičko reguliranje broja otvorenih blagajnica ovisno o broju kupaca u prodavnicid

3. OPTIMIZACIJA RUTE DOSTAVNIH VOZILA  
Dinamičko planiranje i upravljanje rutama dostavnih vozila ovisno o nizu parametara (kapacitet vozila, broj mjesto dostave, optimálna ruta, stanje na prometnicama, prioritete dostave itd.)

4. DIGITALNI ASISTENT VODITELJA PRODAVNICI  
Aplikacija za pametne telefone i tablete Andriod i iOS koja će inicijativom korisnikom izuzeti potrebu za pomoću u razgovoru s vlasnikom prodavnice i skratiti procesa koga što su kontrola zaliha, narudživanje zaliha, provjera cijena, inventura, praćenje prodaje itd.

5. DIGITALNI NADZOR U ZAŠTITI RATARSKE KULTURE  
Pametni sustav senzora za detekciju korova i stetnika kolj na temelju brojnosti stetnika i faze rasta ratarskih kultura dozira kolčinu zaštitnih sredstava, te optimizira njihovo potrošnju

6. UREĐAJ ZA OKRETANJE TRAKTORA U MJESTU  
Uređaj (jer je) problem sovjetskog gađanja ukratina (ruba oranice) za traktore koji su u modernim planovima

7. INOVATIVNA USLUGA ZA KUPCE TOSKA, KONZUM ILI KONZUM INTERNET PRODAVNICI  
Slobodan izbor ideje i tehnologije/media



- ❖ Promjena *mindseta*
- ❖ Nema ‘besplatnih’ usluga
- ❖ Usluge kojih nema na tržištu

- ❖ Podrška za promjene
- ❖ Poticati inovativnost i poduzetnost
- ❖ Prepoznati *Change Agents*
- ❖ Prihvaćati pogreške

# Rezultati

mStart

OD18  
hroug

Unatoč recesiji investicije u ICT nisu smanjene nego povećane

Udio investicija u ICT u odnosu na ukupne investicije je 20 %

Tvrta	God.	Zaposlenih	Prihod	Škrinja	Dućana	Farmi
ledo	1994.	550	14m €	5		
	2010.	2.156	264m €	110		
Konzum	1994.	1.800	0,03mlrd €		150	
	2010.	19.417	2,8mlrd €		949	
Belje	2005.	3.020	138m €			14
	2010.	4.447	417m €			37



Hvala!